

## PERCORSO ONLINE

# ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI E CONTINUITÀ AZIENDALE

**15, 21, 28 ottobre, 12 e 26 novembre 2024**

**cinque incontri – totale 15 ore**

**Dalle 15:00 alle 18:00**



Il nuovo Codice della crisi ha enfatizzato, con la sua introduzione, il ruolo degli amministratori e dei controllori nella implementazione e manutenzione di un adeguato assetto organizzativo e sistema di controllo interno che sia capace di limitare i rischi imprenditoriali e salvaguardi la continuità aziendale, intesa come capacità dell'impresa di continuare l'attività quale entità in funzionamento.

Il Percorso si propone di fornire non solo un'analisi delle caratteristiche essenziali di un adeguato assetto organizzativo e del correlato sistema di controllo interno, ma anche suggerimenti operativi – questi ultimi rivolti in special modo sia ai consulenti dell'impresa che ai suoi controllori (sindaci e revisori) – per una corretta pianificazione economico-finanziaria e per procedere correttamente con le verifiche necessarie per il mantenimento della continuità aziendale. Tutto ciò alla luce degli indicatori suggeriti dalla riforma della crisi e dalle best practice in materia di controllo di gestione e revisione societaria e contabile.

Verrà messo a disposizione dei partecipanti, un ampio corredo di nozioni non solo teoriche, ma anche pratiche; infatti, nel corso di ogni lezione si terrà una presentazione pratica su dati contabili reali mediante 4 Check Impresa – GIUFFRÈ, che è il nuovo software in cloud per valutare l'eventuale stato di crisi e garantire la presenza della continuità aziendale e adeguati assetti organizzativi, grazie agli indicatori per la rilevazione tempestiva della crisi.

Verranno anche esaminate le best practices in materia, fra cui la compilazione della Check List di controllo, ai sensi D.M. 21/03/2023 del Ministero di Grazia e Giustizia, recentemente aggiornata con l'esame dei Documenti di Ricerca e Check List rilasciati dal CNDCEC in data 7 e 25 luglio 2023, oltre alle ricadute pratiche delle ultime novità discendenti dall'approvazione dello schema di D. Lgs. approvato in prima lettura dal CDM lo scorso 10 giugno, c.d. *Correttivo TER* al Codice della Crisi e dell'Insolvenza, con le modifiche, le integrazioni, le correzioni, ed i chiarimenti attesi dagli operatori.

## DESTINATARI

Dottori Commercialisti, Sindaci e Revisori legali dei conti, Componenti di Consigli di amministrazione, Responsabili amministrativi di società ed enti, Addetti uffici amministrativi e contabili di aziende ed enti, Consulenti aziendali, Imprenditori, Professionisti che operano nel settore del diritto della crisi d'impresa

## CREDITI FORMATIVI

**Dottori Commercialisti:** inoltrata richiesta di accreditamento all'Ordine competente

*Ricordiamo che per maturare i crediti formativi, è necessario seguire la diretta live per un tempo pari alla percentuale di presenza minima richiesta dai rispettivi ordinamenti professionali.*

---

## MATERIALI DIDATTICI e ATTESTATI

Tutti i **materiali** utilizzati dal docente, unitamente alla registrazione della diretta, saranno caricati nell'Area Riservata del Partecipante **entro 7 giorni** dal termine del corso e rimarranno a disposizione per i 6 mesi successivi.

Gli **attestati** saranno caricati entro **60 giorni** dal termine dell'iniziativa formativa o al **ricevimento della delibera di accreditamento dall'Ordine competente**.

Una volta attivata l'Area Riservata del Partecipante dalla mail ricevuta da [formazione@giuffrefl.it](mailto:formazione@giuffrefl.it), per accedervi si può utilizzare il link: <https://gffformazione.eduplanweb.it/area-riservata>

---

## OBIETTIVI DEL PERCORSO

- analizzare le peculiarità relative al budget, controllo e revisione delle micro imprese alla luce del correttivo al codice della crisi e del recepimento della direttiva insolvency 2019/1023
  - delineare tutti i passaggi in cui consulenti e revisori si pongono fianco a fianco dell'imprenditore nella prevenzione della crisi di impresa
- 

## PROGRAMMA

### I INCONTRO – MARTEDÌ 15 OTTOBRE 2024

#### *Diritto e Prassi concorsuale*

##### Prima parte

- Codice della Crisi novellato: logica e struttura di intervento del governo
- la Composizione negoziata della crisi di impresa
- le dinamiche negoziali ai tavoli bancari
- le nuove figure di accordo con i creditori
- le modifiche alle norme attuali

##### Seconda parte

- Aspetti di Prassi concorsuale con richiami alla prevalente Dottrina e Giurisprudenza e con particolare riguardo all'Ordinanza 2172 della Cassazione del 24 gennaio 2023, in materia di adeguati assetti

*Dott. Gianluca Rossi, Dott. Michele Bana*

### II INCONTRO – LUNEDÌ 21 OTTOBRE 2024

#### *Controllo di Gestione*

##### Prima parte

- Analisi di bilancio: metodologia, obiettivi, limiti
- Riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sulla base di metodi diversi
- I dati necessari per le proiezioni economico finanziarie
- Il fabbisogno finanziario dell'impresa: il ricorso alla leva finanziaria
- L'analisi dei flussi di cassa
- Elaborazione automatica del rendiconto finanziario per l'analisi delle condizioni di liquidità
- Gestione dei dati previsionali tramite Business Plan semplificato e il budget di tesoreria

### Seconda parte

- Verifica della continuità aziendale e degli adeguati assetti
- Calcolo indicatori di analisi finanziaria e Ratings
- Indici di allerta emanati dal CNDCEC ex art. 13
- Visualizzazione e stampa di Grafici e Report
- Monitoraggio ritardo pagamenti
- Segnalazione dell'eventuale stato di crisi

*Dott. Marco Bombardieri*

## III INCONTRO – LUNEDÌ 28 OTTOBRE 2024

### *Revisione contabile e legale*

#### Prima parte

- Risvolti del codice della crisi di impresa sull'organo di controllo e sul revisore legale
- Il ruolo di presidio dei controlli e poteri/doveri di segnalazione tempestiva
- Analisi degli assetti organizzativi
- Verifica degli indici di allerta: le principali attività operative del revisore
- Nell'ambito delle verifiche periodiche
- Nell'ambito della revisione del bilancio d'esercizio

#### Seconda parte

- Il Principio di revisione ISA 570 sulla continuità aziendale
- Indicatori per la valutazione dei presupposti per la continuità aziendale
- Analisi del piano predisposto dagli amministratori ed esempi di carte di lavoro
- Eventuale esigenza di lettera di supporto finanziario
- Conseguenze nell'informativa di bilancio e nella relazione di revisione
- Il Principio di revisione ISA 230 sulla documentazione della revisione contabile: esempi pratici di formalizzazione delle carte di lavoro per la documentazione delle analisi effettuate

*Dott. Marco Rossi*

## IV INCONTRO – MARTEDÌ 12 NOVEMBRE 2024

### *Diritto tributario applicato alla crisi di impresa*

- La transazione fiscale, previdenziale ed assicurativa, nel recepimento del Codice Della Crisi, in coordinamento normativo con la Legge n. 159/2020 di conversione del D.L. n. 120/2020, e la circolare 34/E/2020 dell'Agenzia delle Entrate
- Fiscalità delle procedure concorsuali
- Prime riflessioni operative. Esame della Dottrina e della Giurisprudenza

*Dott. Gianluca Rossi*

## V INCONTRO – MARTEDÌ 26 NOVEMBRE 2024

### *Tavola Rotonda con Approfondimenti e Spazio ai Quesiti dei Partecipanti*

- Diritto e Prassi concorsuale del Nuovo Codice della Crisi con la più recente giurisprudenza
- Controllo di Gestione applicato al Nuovo Codice della Crisi
- Revisione contabile e legale secondo il Nuovo Codice della Crisi
- Transazione fiscale forzata
- Diritto Tributario applicato alla Crisi di impresa

*Dott. Michele Bana, Dott. Marco Bombardieri, Dott. Gianluca Rossi, Dott. Lorenzo Rossi, Dott. Marco Rossi*

*Alla fine di ogni Incontro il Dott. Lorenzo Rossi terrà una dimostrazione teorico-pratica dell'Applicazione 4CheckImpresa GIUFFRÈ mettendo in atto attraverso il software quanto detto durante la lezione.*

- Installazione e funzionamento del Programma 4CheckImpresa GIUFFRÈ
- Raccolta, preparazione ed implementazione dei dati economico aziendali
- Esame dei risultati di monitoraggio e del fascicolo prodotto
- L'Analisi di scenario, l'*analisi SWOT*, la redazione di una mappa strategica, di una *Balanced Scorecard* fatta di *KPI* che monitorino in continuo il clima aziendale, la soddisfazione della clientela, il margine di contribuzione per addetto, le mancate conformità, le attività propedeutiche alla vendita
- La corretta informativa sulla Nota integrativa di bilancio così come previsto dall'art. 2381 (obbligo esteso a tutte le srl anche micro dal co. 5 art 2475 cod. civ.)

---

## **DOCENTI**

- ✓ **Dott. Michele Bana** – Dottore Commercialista, Revisore legale e Pubblicista
- ✓ **Dott. Marco Bombardieri** – Dottore Commercialista, Revisore Legale
- ✓ **Dott. Gianluca Rossi** – Dottore Commercialista, Revisore Legale e Pubblicista
- ✓ **Dott. Lorenzo Rossi** – Dottore Commercialista, Revisore Legale e Pubblicista
- ✓ **Dott. Marco Rossi** – Dottore Commercialista, Revisore Legale

---

## **QUOTA**

**Codice di fatturazione: 026102832**

### SOLO CORSO ONLINE

Listino: € 690,00 + IVA

#### Advance booking

- € 620,00 + IVA entro il 30 settembre 2024
- € 550,00 + IVA entro il 15 settembre 2024

### ISCRIZIONI MULTIPLE (due o più partecipanti dello stesso Studio o Azienda)

SCONTO 30% sulla quota listino dalla seconda iscrizione in poi

***Le quote sono comprensive del Sw 4 Check Impresa per 12 mesi***



## COME PARTECIPARE

Il corso sarà in diretta streaming su piattaforma certificata e-learning

Il partecipante riceverà una e-mail di conferma iscrizione da "GFL Formazione" riportante:

- un link <https://gflformazione.eduplanweb.it/area-riservata> che permetterà di accedere alla **propria area riservata**
- Username e password provvisoria che dovrà essere cambiata al primo accesso

Per partecipare all'iniziativa formativa sarà necessario:

1. accedere all'"area riservata"
2. accedere alla sezione "corsi" dal menù principale a sinistra
3. selezionare il "titolo del corso"
4. cliccare sul link corrispondente alla data della lezione

È previsto l'invio di due e-mail di promemoria, rispettivamente un giorno e un'ora prima della data programmata per il corso.

Durante il corso il partecipante potrà partecipare attivamente interagendo direttamente con il docente.

I requisiti di sistema per poter partecipare al corso online sono:

- una connessione internet stabile (meglio via cavo);
- un pc (laptop/desktop);
- dispositivo audio con microfono e webcam.

## INFO E ASSISTENZA

- **800.188.899** da TELEFONO FISSO numero verde gratuito
- **02 89735706** da CELLULARE, secondo il piano tariffario del proprio operatore
- [service@giuffrefl.it](mailto:service@giuffrefl.it)