



RELAZIONE DEL TESORIERE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

PREMESSA

Cari Colleghi,

il Bilancio di Previsione 2021 che viene sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto sulla base dello schema di "Regolamento di Amministrazione e Contabilità per gli Ordini Locali di Piccole Dimensioni" già approvato dalla Ragioneria Generale dello Stato e dal Ministero Vigilante nel febbraio 2003 e suggerito dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Bilancio di Previsione 2021 è stato redatto secondo criteri di prudenza ed è composto dai seguenti documenti:

- Preventivo Finanziario Gestionale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Preventivo Economico;

ed è accompagnato dai seguenti ulteriori documenti:

- Relazione programmatica del Presidente;
- Relazione del Consigliere Tesoriere;
- Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2020 (all'inizio dell'esercizio 2021);
- Relazione del Collegio dei Revisori.

Per quanto riguarda la pianta organica del personale, il cui accompagnamento al bilancio di previsione in esame è previsto dall'art. 6, comma 2, punto c) del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, le informazioni relative vengono fornite direttamente nel prosieguo della presente relazione.

Ciascuno dei documenti di cui si compone il bilancio di previsione è redatto nel rispetto degli schemi allegati al Regolamento sopra citato.

Il bilancio di previsione è redatto nel rispetto dei seguenti principi:

- Annualità: le entrate e le uscite sono riferibili all'anno in esame;
- Unità: il totale delle entrate finanzia indistintamente il totale delle uscite;
- Integrità: le voci di bilancio sono iscritte senza compensazioni;
- Universalità: tutte le entrate e le uscite sono iscritte in bilancio;
- Veridicità ed attendibilità: le previsioni sono sostenute da analisi fondate sulla base di idonei parametri di riferimento.

Il Preventivo Finanziario Gestionale è formulato in termini di competenza finanziaria e di cassa; in particolare i valori di previsione risultano posti a raffronto con i valori risultanti dalle corrispondenti voci del preventivo relativo all'anno precedente.

Per la gestione delle previsioni di competenza finanziaria e di cassa per l'anno 2021 sono iscritte, come prima posta, rispettivamente, il presunto avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio 2020 (all'inizio dell'esercizio 2021) pari ad euro 303.714,39 ed il presunto fondo cassa al 01/01/2021 pari ad euro 241.657,17

Il Consiglio dell'Ordine ha deliberato di confermare per l'anno 2021 le quote annuali degli iscritti nella misura di quanto applicato per il 2020, che risultano pertanto così determinate:

- Euro **350,00** - quota Albo esercenti ordinari;
- Euro **200,00** - quota Albo esercenti nuovi iscritti;
- Euro **190,00** - quota iscritti Elenco Speciale;
- Euro **155,00** - tassa ammissione tirocinanti;
- Euro **180,00** - quota società tra professionisti.

L'ODCEC di Arezzo attualmente consta di **n. 710** iscritti, di cui:

- **n. 682** iscritti all'Albo "Sez. A Commercialisti"
- **n. 13** iscritti all'Albo "Sez. B Esperti Contabili"
- **n. 9** iscritti all'Elenco Speciale "Sez. A Commercialisti"
- **n. 6** iscritti alla Sezioni Speciale "Società tra Professionisti"

Gli iscritti al **Registro Praticanti** sono complessivamente **n. 136**, di cui n. 105 per la sezione A (attivi **n. 15**) e n. 31 per la sezione B (attivi **n. 9**).

Si riporta di seguito il dettaglio delle principali previsioni di entrata e di uscita e le motivazioni che le hanno determinate.

PREVENTIVO FINANZIARIO E GESTIONALE

ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI

Le entrate contributive a carico degli iscritti sono rilevate nel Preventivo 2021 per complessivi euro 159.365,00 e sono state determinate prendendo a riferimento il numero attuale degli iscritti al 30/09/2020 e ipotizzando le movimentazioni successive sulla base dell'esperienza passata e della recente evoluzione, come risulta dal seguente prospetto.

Categoria	iscritti al 30/09/2020	(+) incremento (-)decremento previsto	previsione iscritti 2021	quota 2021	importo TOTALE	iscritti per quote CNDCEC	quota CNDCEC	quota ODCEC Arezzo
quote ordinarie	682	0	682	350,00	238.700	635	82.550	156.150
quote ridotte	13	10	23	200,00	4.600	70	4.550	50
quote elenco speciale	9	0	9	190,00	1.710	9	1.170	540
quote STP	6	0	6	180,00	1.080	6	780	300
tirocinanti	0	10	10	155,00	1.550	10	-	1.550
tassa prima iscrizione	0	10	10	77,47	775	10	-	775
TOTALI	710	30	740		248.415	740	89.050	159.365

Le entrate previste sono esposte al netto della contribuzione dovuta al Consiglio Nazionale per tutti gli iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale e la cui riscossione è delegata agli Ordini locali. A tal riguardo si evidenzia che per l'anno 2021 il Consiglio Nazionale ha deliberato di lasciare invariate le quote rispetto al 2020, differenziando la quota in base all'età del professionista, e precisamente:

- euro 65,00 per i professionisti iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale che al 31/12/2020 non abbiano compiuto i 36 anni di età (*under 35*);
- euro 130,00 per tutti gli altri iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale nonché per le STP.

La contribuzione dovuta al Consiglio Nazionale, sulla base delle previsioni numeriche degli iscritti già assunte per le entrate contributive e ripartita sulla base del criterio di età previsto dal Consiglio Nazionale, ammonta a complessivi euro 89.050 e trova allocazione sia nelle previsioni di entrata che di uscita al TITOLO III - PARTITE DI GIRO - CONTRIBUTO CNDCEC. La quota incassata per conto del Consiglio Nazionale costituisce infatti una mera *partita di giro* e viene versata in due rate, 50% entro il 15 maggio e 50% entro il 15 luglio, indipendentemente dall'avvenuta riscossione, salvo conguaglio a fine anno da effettuarsi sulla base delle effettive iscrizioni o cancellazioni.

Per l'anno 2020 il Consiglio Nazionale ha concesso di poter versare l'intera quota in unica soluzione entro il 30/9/2020 e il nostro Ordine ha già puntualmente adempiuto all'intero versamento, salvo conguaglio che sarà dovuto sulla base dei dati definitivi al 31/12/2020.

Le previsioni sono allineate ad un incremento atteso del numero degli iscritti stimato prudenzialmente in 10 unità che, sulla base dell'entità delle quote deliberate dal Consiglio del nostro Ordine, corrisponderanno una tassa di iscrizione pari a 200 euro annuali per i primi tre anni. Coerentemente la tassa di prima iscrizione all'Albo è stata calcolata, anch'essa, per un numero di n. 10 nuovi iscritti.

Sulla base delle esperienze passate si prevede nel 2021 l'iscrizione di n. 10 nuovi tirocinanti, indistinti tra sezione A e B.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI

Il Consiglio dell'Ordine, a partire da 2019, ha ritenuto opportuno procedere alla gestione in proprio, e non tramite la propria Fondazione, di alcuni eventi formativi specifici, anche in ragione delle novità intervenute sulle procedure di accreditamento presso il MEF e/o il CNDCEC. In considerazione del fatto che alcuni di questi eventi sono stati realizzati con un contributo in denaro, seppur modesto, versato da parte degli iscritti che vi hanno partecipato, sono state previste per il 2021 sia le entrate che le relative uscite; visto il proseguire dell'emergenza COVID-19, la previsione è stata sensibilmente ridotta rispetto al precedente preventivo in considerazione del perdurare dello stato di crisi per un tempo non ad oggi definibile.

Inoltre, in considerazione dei continui ritardi nel pagamento delle quote ordinarie da parte di numerosi iscritti, che causano notevole impegno lavorativo della nostra segreteria per le ripetute verifiche e i reiterati solleciti, è stata prevista alla voce di entrata "Diritti di segreteria per gestione solleciti quote iscritti", istituita nel 2019, per la somma complessiva di euro 500,00.

ENTRATE DA ATTIVITÀ DI ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI

L'attività dell'Organismo di Composizione della Crisi, costituito nel 2016, ha fatto registrare un buon inizio con un discreto numero di richieste ma che, in larga parte, non possedeva i requisiti minimi per l'accesso alla procedura.

L'esercizio 2019 ha visto ripagati gli sforzi iniziali e l'Organismo ha gestito un numero di pratiche che ha consentito la piena copertura dei relativi costi, sia fissi che variabili che di gestione amministrativa interna delle pratiche.

Se è pur vero che non è prevedibile l'andamento generale di tale attività, si è ritenuto contenere le aspettative di entrate previsionali 2021 ad euro 6.000, in diminuzione rispetto a quanto preventivato per il 2020, in ragione delle difficoltà organizzative conseguenti all'emergenza COVID-19 in atto e già riscontrate durante l'anno corrente.

TITOLO III - PARTITE DI GIRO**CONTRIBUTO AL CONSIGLIO NAZIONALE**

Tale voce accoglie le entrate per le quali l'Ordine opera esclusivamente quale servizio di tesoreria temporanea ed in particolare la voce accoglie la quota parte di contributo che sarà incassato dagli iscritti ma che dovrà essere riversata al Consiglio Nazionale nel corso dell'anno 2021. L'importo complessivo di euro 89.050 è stato determinato applicando la quota prevista di euro 130,00 per n. 650 posizioni (n. 635 iscritti all'albo con quota ordinaria, n. 9 iscritti nell'elenco speciale e n. 6 società tra professionisti) e di euro 65,00 per n. 70 posizioni (n. 60 iscritti all'albo con quota ridotta oltre ad ulteriori n. 10 nuove previste iscrizioni nel corso del 2021).

USCITE**TITOLO I - USCITE CORRENTI**

Le uscite correnti previsionali per il 2021 sono state determinate prendendo a riferimento gli impegni assunti alla data del 30 settembre 2020, assestati con le previsioni di spesa per la restante parte dell'anno.

USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

Alla luce del lieve incremento verificatosi nel 2020 per le polizze stipulate dall'Ordine a garanzia dei Consiglieri per l'espletamento della loro attività istituzionale e per la tutela assicurativa dei membri del Consiglio Territoriale di Disciplina, la spesa per tali coperture è stata complessivamente elevata a 2.155 euro. È stata invece confermata la previsione di uscita di euro 1.000,00 per i rimborsi dovuti ai Consiglieri a fronte di spese vive sostenute in ragione del loro mandato per la partecipazione a incontri istituzionali fuori sede.

ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO

L'importo totale stanziato per euro 40.930,00 è stato calcolato sulla base di quanto previsto dal contratto collettivo relativo al personale dipendente attualmente in forza presso l'Ordine ed indicato più avanti nella parte relativa alle informazioni sulla pianta organica del personale. L'incremento degli oneri previsti per il personale in forza è interamente attribuibile alla previsione di 80 euro di spesa per corsi di aggiornamento professionale obbligatorio del dipendente in forza.

USCITA PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

Le uscite previste per tale categoria di spesa si attestano ad euro 19.700, con un decremento di euro 480 rispetto al preventivo dell'esercizio precedente. Nel dettaglio, si decrementa ad euro 5.000,00 la spesa relativa a materiali di consumo e noleggio/utilizzo di stampanti multifunzione, in ragione dei minori oneri sostenuti nell'anno 2020, mentre, sulla base dei maggiori oneri sostenuti nel corrente esercizio, si incrementano a euro 150,00 le spese per i sigilli da consegnare agli iscritti.

Viene mantenuta ad euro 7.000 la previsione di spesa per le uscite di rappresentanza che comprende, quale voce più rilevante, l'evento conviviale annuale degli iscritti, la cui formula era stata già rivista in maniera innovativa nell'anno 2019 con l'adozione di una versione meno onerosa e con più fluida fruibilità da parte degli iscritti.

USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI

Le spese per il funzionamento degli uffici subiscono un incremento complessivo di euro 1.900 principalmente attribuibile ai servizi prestati di terzi per il puntuale adempimento degli obblighi in materia di sicurezza e altri adempimenti collegati all'utilizzo dei locali.

La previsione totale di euro 41.200,00 comprende la locazione ed il condominio della sede di piazza Guido Monaco per euro 27.000 ed euro 4.800,00 relativi alle spese per utenze di ufficio. Si conferma anche per il 2021 la previsione di spesa di euro 3.500,00 per i servizi di pulizia, di euro 700,00 per la gestione amministrativa del personale dipendente e si incrementano ad euro 4.000,00 le spese relative agli altri servizi, che comprendono gli oneri per gli adempimenti relativi all'aggiornamento e all'adeguamento continuo alla disciplina Anticorruzione e Trasparenza, al regolamento UE 2016/679 in materia di privacy e ogni altro onere collegato all'osservanza della normativa obbligatoria per la gestione dell'Ordine. Si riduce ad euro 1.200,00 la spesa per i servizi postali e la cancelleria, in ragione dei minori costi per l'utilizzo dei servizi postali, sostituiti gradualmente dall'utilizzo della posta elettronica sia ordinaria che certificata.

USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Viene ridotta ad euro 18.000,00 la previsione di spesa complessiva per le uscite per prestazioni istituzionali dell'Ordine, attribuendo minori oneri per la formazione professionale continua, sia diretta che tramite la nostra Fondazione, in ragione dell'incremento della "formazione a distanza", che consente di contenerne i costi complessivi per le sale congressi, le trasferte ed i compensi dei relatori. Tale formula, in passato invisibile alla maggior parte dei colleghi, si è rivelata un'imprescindibile necessità in costanza dello stato pandemico in cui si è trovato, e si trova tutt'ora, il nostro paese. Nel perdurare dello stato di emergenza, del quale non siamo in grado di determinarne ad oggi la fine, è prevedibile che per una buona parte dell'anno 2021 saremo costretti a procedere con tale modalità di formazione che, se da un lato deprime il proficuo scambio interpersonale che avveniva tra colleghi con la formazione "in presenza", dall'altro consente un'agevole fruizione degli eventi formativi da parte degli iscritti e, in ultima istanza, un notevole contenimento dei costi di gestione degli stessi.

La voce più rilevante, pari ad euro 11.000,00, è costituita dalle uscite previste per l'acquisizione di eventi che possano permettere agli iscritti di adempiere agli obblighi per la Formazione Professionale Continua; l'organizzazione degli eventi formativi sarà in gran parte demandata, come di consueto, alla Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Arezzo che, attraverso varie forme di sponsorizzazione, offre ampie opportunità di eventi formativi a tutti gli iscritti senza aggravio di costi. La voce è stata prevista con un decremento di euro 4.000,00 rispetto al precedente esercizio, in conseguenza, come più addietro spiegato, del maggior ricorso alla cosiddetta "formazione a distanza" in previsione del perdurare dell'impossibilità di partecipare ad eventi che non rispettino i protocolli anticontagio previsti dai Dpcm vigenti. Viene mantenuta ad euro 3.000,00 la spesa prevista per l'incarico al legale di riferimento dell'Ordine per le attività di tutela professionale svolta in favore dell'Ente.

Riferendosi a quanto già illustrato nella sezione relativa alle entrate del nostro Ente relativamente alla gestione diretta di alcuni eventi formativi specifici, in questa sezione è stata inserita una voce di spesa per gli oneri conseguenti alla loro organizzazione che, sulla base dell'esperienza del corrente esercizio e del perdurare dello stato di emergenza Covid-19, è stata prevista per la somma di euro 4.000,00, completamente coperta dalle relative entrate.

TRASFERIMENTI PASSIVI

Il capitolo, che accoglie le spese previsionali 2021 per complessivi euro 43.200, registra un decremento di euro 4.000 rispetto al preventivo per l'esercizio precedente ed accoglie principalmente le valutazioni di spesa relative ai contributi, sia obbligatori che facoltativi, destinati ad enti od organismi esterni all'Ordine ma le cui attività sono

svolte in favore dell'Ordine stesso o comunque verso i quali l'Ordine ha un interesse precipuo per le proprie attività in favore degli iscritti.

Viene mantenuta ad euro 35.000,00 la voce di spesa per il contributo dovuto alla Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Arezzo per far fronte sia ai costi del personale dipendente, di cui si è dotata a partire dall'anno 2011, che alle spese per collaborazioni esterne (sempre inerenti la gestione amministrativa sia propria che di supporto all'attività dell'Ordine) e per progetti e programmi deliberati in sostegno e favore della nostra professione e degli iscritti all'Ordine, così come riferito dal Tesoriere della Fondazione nella relazione al proprio bilancio di previsione per il 2021.

Le restanti previsioni di uscita vengono qui dettagliate:

- euro 1.500,00 - contributo alla Conferenza degli Ordini Dottori Commercialisti della Toscana;
- euro 1.000,00 - contributo al Polo Universitario Aretino, del quale il nostro Ordine è socio;
- euro 100,00 - contributo al Comitato Scientifico Regionale;
- euro 100,00 - contributo alla Fondazione Nazionale dei Commercialisti;
- euro 4.500,00 - spese per OCC, Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento;
- euro 300,00 - contributo al CPO, Comitato per le Pari Opportunità;
- euro 200,00 - contributo ad A.I.C.E.C., Associazione Internazionale Commercialisti ed Esperti Contabili;
- euro 500,00 - Fondazione Guido D'Arezzo Onlus

Le spese per l'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento (OCC) subiscono una contrazione di euro 4.000,00 collegata alla prospettiva di minori entrate previste per l'esercizio 2021 e già commentata nella relativa sezione del presente documento. Il contributo al Polo Universitario Aretino è stato mantenuto a euro 1.000,00, così come si mantiene ad euro 300,00 il contributo da devolvere al CPO, Comitato per le Pari Opportunità.

ONERI FINANZIARI

La previsione di spesa viene mantenuta invariata rispetto al preventivo 2020 sia per quanto riguarda gli oneri per la riscossione della quota annuale dovuta dagli iscritti attraverso la piattaforma PagoPA sia per gli oneri di gestione dei conti correnti bancari attualmente in essere. Il totale previsto per tale capitolo di spesa è di euro 2.650,00.

ONERI TRIBUTARI

Resta invariata la previsione di spesa per l'imposta IRAP dovuta sulle retribuzioni corrisposte al dipendente mentre subiscono aggiustamenti le voci relative alle imposte IRES e IRAP sull'attività commerciale dell'Ordine riferibile alla procedure dell'OCC e agli altri oneri collegati al versamento delle stesse; complessivamente la voce di previsione per oneri tributari si assesta ad euro 2.900 con una riduzione di euro 150 rispetto al preventivo dell'anno precedente.

USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

Si conferma lo stanziamento di euro 1.300,00 al Fondo di Riserva previsto dall'art. 13 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità per la copertura di eventuali maggiori uscite correnti imprevedute e viene stanziata la somma di euro 10 alla voce Arrotondamenti passivi.

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**

In considerazione degli investimenti già sostenuti nell'esercizio 2019 e 2020 per l'adeguamento tecnologico dei nostri uffici, volti a garantire sia i processi di *information security* che l'ampliamento dell'offerta partecipativa agli eventi promossi in *streaming*, non si prevede per l'esercizio 2021 alcun impegno di spesa, considerato che le attuali strumentazioni in uso all'Ordine sono tecnologicamente adeguate sia alle esigenze attuali che a quelle del successivo esercizio.

TITOLO III - PARTITE DI GIRO**CONTRIBUTO AL CONSIGLIO NAZIONALE**

Tale voce accoglie le uscite per le quali l'Ordine opera esclusivamente quale servizio di tesoreria temporanea ed in particolare la voce accoglie la quota parte di contributo che sarà incassato dagli iscritti ma che dovrà essere riversata al Consiglio Nazionale nel corso dell'anno 2021. L'importo complessivo di euro 89.050 è stato determinato, così come per la sezione entrate, applicando la quota prevista di euro 130,00 per n. 650 posizioni (n. 635 iscritti all'albo con quota ordinaria, n. 9 iscritti nell'elenco speciale e n. 6 società tra professionisti) e di euro 65,00 per n. 70 posizioni (n. 60 iscritti all'albo con quota ridotta oltre ad ulteriori n. 10 nuove previste iscrizioni nel corso del 2021).

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2021

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	euro	173.045,00
<u>TITOLO I - USCITE CORRENTI</u>	euro	<u>-173.045,00</u>
SALDO DI PARTE CORRENTE	euro	0,00
TITOLO II - ENTRATE IN C/CAPITALE	euro	0,00
<u>TITOLO II - USCITE IN C/CAPITALE</u>	euro	<u>0,00</u>
SALDO MOVIMENTI IN C/CAPITALE	euro	0,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO - ENTRATE	euro	89.050,00
<u>TITOLO III - PARTITE DI GIRO - USCITE</u>	euro	<u>89.050,00</u>
SALDO MOVIMENTI DELLE PARTITE DI GIRO	euro	0,00
DISAVANZO/AVANZO DI COMPETENZA PREVISTO	euro	0,00
UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	euro	0,00

La previsione complessiva delle entrate e delle uscite correnti si chiude in pareggio ed il pareggio di parte corrente rispetta l'equilibrio di gestione previsto dall'art. 12, comma 2, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2020 da applicare al bilancio dell'anno 2021, pari ad euro 303.714,39 trova evidenza ed esplicazione nella tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2020 predisposta ed allegata a corredo del presente Bilancio di Previsione.

La costante riduzione delle entrate correnti ha condizionato la redazione del bilancio di previsione del 2021, inducendo il Consiglio al massimo contenimento della spesa ancorché le maggiori esigenze per un adeguato svolgimento delle funzioni e delle attività istituzionali potrebbe richiedere un incremento delle uscite.

Causa le crescenti esigenze sia di rappresentativa istituzionale nazionale a tutela della nostra professione che di obblighi formativi sempre più specifici, sono in corso progetti di collaborazione e aggregazione a livello regionale che consentirebbero di ottenere programmi condivisi di più ampio respiro con risultati più performanti.

Tutte le spese per le attività che si renderanno necessarie per assolvere ai nuovi obblighi di legge, ad oggi non prevedibili e non preventivabili, e tutti gli investimenti e le iniziative straordinarie che saranno intraprese nel corso del 2021 in favore ed in sostegno della nostra professione e degli iscritti all'Ordine, saranno sostenute tramite l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione pregresso e libero, in considerazione della volontà espressa dal Consiglio dell'Ordine di non aumentare, anche per il prossimo anno, il contributo posto a carico degli iscritti.

PREVENTIVO ECONOMICO

Il preventivo economico è redatto in forma scalare ed abbreviata così come previsto dall'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che rinvia all'art. 2425 del Codice Civile.

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE

L'attuale composizione della pianta organica del personale è rappresentata da:

- n. 1 dipendente con contratto a tempo indeterminato, livello B2, Enti Pubblici non economici, a tempo pieno.

* * * * *

Si invitano i Colleghi ad esprimere le loro eventuali osservazioni, a richiedere i chiarimenti necessari e, successivamente ad approvare il Bilancio di Previsione 2021 e i relativi allegati che lo compongono.

Arezzo, 3 ottobre 2020

Il Tesoriere
Carla Tavanti